

- • • • • ● **MVZ: Finanzierung und Risiken**

Ulrich Meier
Fulda

Braunschweiger MVZ-Symposium



Klinikum Fulda
Gemeinnützige Aktiengesellschaft

• • • • • **Planung**

Geschäftsplan	Liquiditätsplan
Erlöse	Einzahlungen (Monate später....)
./. Personalaufwand	./. Auszahlungen f. Personal
./. Sachaufwand	./. Auszahlungen f. Sachaufwand
EBITDA	
AfA	./. Investitionszahlungen
EBIT	
Zinsaufwand	Zinszahlungen
Steuern	Steuern
Ergebnis	Liquiditätsbedarf

● ● ● ● ● ● ● Erlöse

Erlöse

- KV-Erlöse
- GOÄ-Erlöse
- Sonstige Erlöse (IGEL)
- Erstattungen (z.B. Krankenhaus)

Risiken:

- **Viele Einflussfaktoren**
 - Punktwert
 - Regelleistungsvolumenermittlung (auf Fachkombination achten!)
 - Andere KV Regelungen/Irrationalität
 - Zu wenig Erlössteigerungsmöglichkeiten
 - (Potenzial schaffen)
 - Niedriger als bei „Vorgängerpraxis“
 - Motivationsabhängig (Lohnmodell für Arzt)
 - Umsatzsteuer bei med. nicht notwendigen Leistungen
- **Chancen**
 - Aushilfen im Krankenhaus
 - Privaterlöse
- **Liquidität**
 - Teilweise durch Abschläge
 - Endzahlung ca. 9 bis 12 Monate bis Leistung

● ● ● ● ● ● ● **Personalaufwand**

Personal

- **Nicht-Ärztlichen Personals**
- **Ärztliches Personal**
 - mit Umsatzabhängigkeit
 - Mit Bonus/Zeilerreichung
 - Höher als bei Vorgängerpraxis

Risiken:

- **Zu hohes fixes Gehalt**
- **Zu wenig Leistungsanreize**

Chancen

- **Gemischte Arbeitsverhältnisse Klinik/MVZ**
- **Kein Tarif, keine ZVK**

● ● ● ● ● ● ● Sachaufwand

- **Umsatzsteuerliche Organschaft wichtig**
- **Gemeinnützigkeit wichtig**
- **Personalgestellung**
 - **Nichtärztlich = WGB**
 - **Ärztliches Personal geht nicht über Gestellung**
- **Dienstleistungsverträge für**
 - **Personalabrechnung**
 - **Miete**
 - **Bezug von Verbrauchsmaterial**
 - **Apparategemeinschaften (Labor, Patho, OP etc. etc.)**
 - **Bezug von Waren und Dienstleistungen**

Risiken:

- **Zu hohes Fixkosten**
- **Vollkosten statt Grenzkosten**
- **Zu wenig Flexibilität**
- **Regresse und Rückzahlungen (Bürgschaft auch bei MVZ)**

Chancen

- **Gemischte Nutzung von Gerät, Räumen etc. durch Klinik/MVZ**

Exkurs: Bedarfsplanung

Planungsbereich	Haus-ärzte	Anästhe- sisten	Augen- ärzte	Chirurgen	Frauen- ärzte	HNO- Ärzte	Hautärzte	fachärztl. tätige Inter- nisten	Kinder- ärzte	Nerven- ärzte	Ortho- päden	Psychotherapeuten		Radio- logen	Urologen
												ärztliche	psychol.		
Darmstadt-Stadt	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	(2)	0v	0v	0v
Frankfurt-Stadt	(3)	0v	(1)	0v	(1)	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v
Offenbach-Stadt	(2)	0v	0v	0v	(1)	0v	0v	0v	0v	0v	0v	(5)	0v	0v	0v
Wiesbaden-Stadt	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v
Landkreis Bergstraße	0v	0v	(1)	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v
Landkreis Darmstadt-Dieburg	(5)	0v	0v	0v	(1)	0v	0v	0v	0v	(1)	0v	(7)	0v	0v	
Landkreis Groß-Gerau	(4)	0v	0v	0v	0v	0v	(1)	0v	(1)	(1)	0v	(7)	0v	0v	0v
Hochtaunuskreis	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v
Main-Kinzig-Kreis	0v	0v	(2)	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	(2)	0v	0v	0v
Main-Taunus-Kreis	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	(2)	0v	0v	0v
Odenwaldkreis	0v	0v		0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	(2)	(4)	0v	(1)	
Landkreis Offenbach	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	(11)	0v	(1)	0v
Rheingau-Taunus-Kreis	(2)	0v	(1)	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v
Wetteraukreis	(1)	0v	(1)	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v
Landkreis Gießen	(1)	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v
Lahn-Dill-Kreis	0v	0v	0v	0v	0v	(1)	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v
Landkreis Limburg-Weilburg	(2)	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	(1)	0v	0v	0v	0v	0v	0v
Landkreis Marburg-Biedenkopf	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v
Vogelsbergkreis	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	(1)		0v	0v	0v	0v
Kassel-Stadt	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v
Landkreis Fulda	(12)	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v
Landkreis Hersfeld-Rotenburg	(3)	0v	0v	0v	0v	(1)	0v	0v	0v	0v	(1)	0v	0v	0v	0v
Landkreis Kassel		0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v
Schwalm-Eder-Kreis	0v	0v	0v	0v	(2)	0v	(1)	0v	(1)	0v	0v	0v	0v	0v	0v
Landkreis Waldeck-Frankenberg	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v
Werra-Meißner-Kreis	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v	0v

● ● ● ● ● ● ● Finanzierungsmöglichkeiten

Ausreichende Kapitalausstattung erforderlich

- **Zur Finanzierung der Investitionen**
- **Zum Erhalt der Liquidität**

Möglichkeiten

- **Eigenkapital**
 - **Stammkapital**
 - **Einzahlung in die Kapitalrücklage**
- **Unterschied: Gemeinnützig/Nicht Gemeinnützig**
- **Fremdkapital durch**
 - **Gesellschafter**
 - **Banken**

● ● ● ● ● ● ● **Fazit**

- **Betriebswirtschaftliche Struktur ändert sich gründlich zur Vorgängerpraxis**
- **Erlöse geringer**
- **Personalkosten höher**
- **Sachkosten geringer**
- **Wichtig: Synergieeffekte heben!**
- **MVZ nicht nur auf KV-Erlöse begrenzen**
- **Gemeinnützigkeit schafft Spielräume**
- **MVZ mit angestellten Ärzten teurer als Vertragsarzt**
 - **Hohe Fixkosten, auch bei geringen anfänglichen Umsätzen**
- **EMB 2000 und KV-Honorare etc. kaum kalkulierbar**
 - **DRG und AEB sind ggü. KV und RLV wie „betreutes Wohnen“**
- **MVZ braucht Ärzte, sonst verfallen die Sitze**
Problem: Ärztemangel



MVZ Osthessen
Medizinisches Versorgungszentrum Osthessen